

**Les Chambres de métiers et de l'artisanat :
des réseaux, des compétences, des services pour les artisans
et les petites entreprises**

**INITIATIVE AFRIQU@PPRENTISSAGE
EN FAVEUR DE L'ÉMERGENCE D'UNE NOUVELLE GÉNÉRATION
DE JEUNES ENTREPRENEURS EN AFRIQUE POUR
DEVELOPPER LES FILIERES LOCALES**

**Proposition du réseau français des CMA à ses partenaires
publics, consulaires et professionnels des pays de l'Afrique
francophone**

**En partenariat avec la Conférence permanente des
chambres consulaires africaines et francophone
(CPCCAF)**

Initiative du réseau
des CMA



Le contexte : insertion des jeunes et femmes

- **Nécessité d'assurer une croissance durable et inclusive et un meilleur accès aux marchés mais...**
 - absence d'identification des tâches de production, de commercialisation et de gestion au sein des entreprises
 - très faible spécialisation des entreprises au sein des filières de production
- **La diversification des métiers et des activités de production est donc indispensable**
 - les spécialisations sont génératrices de valeur, dynamique de spécialisation et diversification du tissu des PME
 - elles permettent l'émergence d'un artisanat de sous-traitance et la structuration des chaînes de valeur et des filières locales
- **L'une des priorités en Afrique concerne l'insertion économique et sociale des jeunes et des femmes**
 - renforcement de leur employabilité
 - développement de l'esprit entrepreneurial
- **Atouts du réseau des CMA au service du développement des entreprises artisanales africaines**
 - compagnonnage artisanal : transmission de savoir-faire entre artisans, chefs d'entreprise et apprentis ; perfectionnement
 - compagnonnage consulaire : structuration institutionnelle, formation des élus consulaires, accompagnement au renforcement stratégique, offre de services d'accompagnement pour créateurs d'entreprise et chefs d'entreprise

Initiative du réseau
des CMA



Afriqu@pprentissage

La stratégie proposée pour renforcer l'apprentissage et l'insertion

- **Mobiliser les compétences des élus, cadres, formateurs et apprentis des CMA ainsi que les savoir-faire des artisans français pour faire émerger, au sein même des entreprises artisanales et TPE/PME en Afrique, une nouvelle génération de jeunes chefs d'entreprise et femmes entrepreneures**
 - Identification des **opportunités d'affaires** ouvertes par la spécialisation au sein des filières,
 - Constitution d'un **portefeuille de projets** de création d'entreprise de sous-traitance et diversification,
 - **Mutualisation, partenariats et compagnonnage entre générations**
- **Initiative Afriqu@pprentissage : trois composantes**
 - **Former** : renforcer les compétences techniques, commerciales et design des PME africaines
 - **Créer** : appuyer les créateurs d'entreprise dans l'élaboration de leurs projets et plans d'affaires
 - **Accompagner** : offrir aux artisans et aux jeunes et femmes chefs d'entreprise l'accès aux services d'appui adaptés, pour assurer le développement et la pérennité de leurs entreprises

Initiative du réseau
des CMA



Afriqu@pprentissage

Composante 1. Former pour renforcer les compétences au sein des entreprises

- **Un artisan ou formateur français en mission de diagnostic et accompagnement dans chaque groupe de douze entreprises, pendant un mois**
 - **diagnostic** des entreprises : conditions de production, de commercialisation et de gestion, design-qualité-diversification des produits, environnement global,
 - **préconisations** individuelles et collectives pour améliorer les performances des entreprises,
 - **accompagnement** individuel et collectif pour la mise en œuvre des préconisations.
- **Identification des opportunités d'affaires, des possibilités de spécialisation et des projets de création d'entreprise dans chaque groupe d'entreprises**
 - déclenchement d'une **dynamique de changement au sein des entreprises**,
 - conception et réalisation d'**un ou plusieurs projets d'entreprise** par une partie des artisans, compagnons et/ou apprentis concernés

Initiative du réseau
des CMA



Afriqu@pprentissage

Composante 2. Créer grâce à des appuis adaptés aux jeunes entrepreneurs

- **Consolidation des projets de création d'entreprise identifiés lors du compagnonnage artisanale**
 - actions de renforcement de l'apprentissage traditionnel,
 - nouvelles activités potentiellement profitables aux entreprises bénéficiaires du compagnonnage,
 - analyse des projets, élaboration des études de faisabilité et plan d'affaires.
- **Sélection des projets bancables et appuis à leurs porteurs**
 - comités de sélection incluant notamment des représentants des organisations professionnelles concernées, des chambres consulaires de référence, et du système bancaire local
 - stages préalables à l'installation

Initiative du réseau
des CMA



Afriqu@pprentissage

Composante 3. Accompagner grâce au compagnonnage consulaire

- **Offre de services d'accompagnement pour passer du projet de création à une installation pérenne**
 - accompagnement individuel et collectif pour le développement des entreprises,
 - dispositifs de suivi, évaluation et capitalisation,
 - dispositifs de mutualisation et construction de partenariats, centres de ressources professionnelles (CRP), fonds d'amorçage, prêts d'honneur, meilleur accès aux équipements et à l'outillage modernes.
- **Accès direct ou indirect des entreprises nouvellement créées aux marchés les plus porteurs**
 - animation économique pour la structuration des filières,
 - enrichissement des chaînes de valeur
- **Mise en place de comités d'orientation de l'apprentissage** réunissant l'ensemble des parties prenantes aux niveaux national, régional et local ainsi que les partenaires techniques et financiers concernés

Initiative du réseau
des CMA



Afriqu@pprentissage

Bénéficiaires de l'Initiative Afrique@pprentissage

- **Artisans et chefs d'entreprise de production et services**
 - six groupes de douze entreprises par pays : 72 artisans et chefs d'entreprise,
 - dans, au moins, trois métiers différents,
 - et dans trois régions du pays.
- **Compagnons et jeunes apprentis ayant un potentiel entrepreneurial et porteurs d'un projet individuel ou collectif de création d'entreprise au sein de la filière**
 - deux compagnons par entreprise : 144 compagnons,
 - six apprentis par entreprise : 432 apprentis.
- **Chambres consulaires et organisations professionnelles concernées**
 - meilleure connaissance des problématiques de leurs membres,
 - renforcement de leurs compétences en matière d'accompagnement,
 - Une offre de services d'appui adaptés et différenciés selon leurs publics.

Initiative du réseau
des CMA



Afrique@pprentissage

ACTIVITES PRINCIPALES

COMPAGNONNAGE TECHNIQUE ET COMMERCIAL

- Chaque groupe d'artisans et chefs d'entreprises reçoit un chef d'entreprise français pour une mission d'un mois de perfectionnement et de stratégie commerciale. Huit collaborateurs et apprentis bénéficient de cette mission

ACCOMPAGNEMENT A LA CREATION D'ENTREPRISE

- Séparément ou conjointement, les chefs d'entreprise, leurs collaborateurs et apprentis élaborent un ou plusieurs projets de création d'entreprise développant une activité profitable à l'entreprise bénéficiaire du compagnonnage: nouveau fournisseur, partenaire pour accéder à un marché porteur, commercialisation...
- Les projets jugés viables et bancables sont accompagnés, y compris avec un fonds d'amorçage

SERVICES POUR LE DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET LA STRUCTURATION DES FILIERES

- Accompagnement pendant la phase de développement de l'entreprise (24 à 36 mois) par des centres de ressources professionnelles spécialisés ou multisectoriels, en vue de faciliter l'accès aux marchés les plus porteurs

Initiative du réseau
des CMA

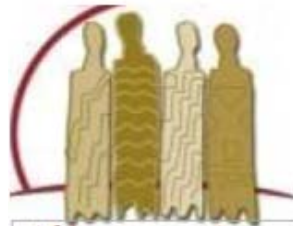


Afriqu@pprentissage

Etapes de déroulement du projet

	Année 1	Année 2	Année 3
Etape 1. Sélection des chefs d'entreprise, compagnons et apprentis: six groupes d'entreprises par pays, trois régions, au moins trois métiers différents			
Etape 2. Missions de compagnonnage artisanal : six missions			
Etape 3. Identification des créateurs d'entreprise, plans d'affaires, accompagnement à la création			
Etape 4. Offre de services financiers et mutualisés pour la création			
Etape 5. Offre consulaire de services d'appui adaptés au développement des entreprises existantes et nouvellement créées, mise en place de CRP			

Initiative du réseau
des CMA



Afriqu@pprentissage